



Nome: Bianca Caruso

Email: biancacaruso@icloud.com, bianca.caruso@auslromagna.it

Telefono: +39 335 771 4766

Iscrizione Albo Professionale: Iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Rimini dal 1987, Numero 1269

Esperta in direzione e tecnica ospedaliera, gestione dell'assistenza sanitaria aziendale e management sanitario. Vanta esperienza nella riorganizzazione sanitaria, gestione delle crisi, e coordinamento strategico internazionale.

Esperienza Lavorativa

Settore di Specializzazione: Direzione e tecnica degli ospedali, assistenza sanitaria aziendale, e management sanitario.

- **Direttore Medico di Presidio, Riccione-Cattolica - Ambito Rimini**
1 agosto 2019 - Presente
Responsabile della gestione medica dei presidi ospedalieri di Riccione e Cattolica.
- **Incarico RAE AUSL Romagna (Responsabile accesso Emergenza Urgenza Romagna)**
1 settembre 2019 - Presente
- **Componente interno, Organismo Aziendale di Supporto (OAS) all'OIVSSR**
5 maggio 2021 - Presente
- **Inserimento nell'elenco Nazionale dell'OIV (Numero 6534)**
15 luglio 2021 - Presente
- **Coordinatrice, Gruppo aziendale di riorganizzazione delle Chirurgie e delle piastre operatorie dell'Ausl Romagna HPR (Health Care Process Reengineering)**
1 aprile 2021 - Presente

- **Dirigente Medico, Direzione Presidio Riccione-Cattolica - Ambito Rimini**

9 luglio 2019 - 31 luglio 2019

- **Direttore Sanitario, Ausl di Modena**

3 febbraio 2017 - 8 luglio 2019

Ha partecipato al processo di pianificazione strategica e ha esercitato le funzioni attribuite alla sua competenza, contribuendo al governo aziendale. Ha sovrinteso l'organizzazione dei servizi sanitari a livello strategico complessivo, assicurando qualità e appropriatezza dell'attività assistenziale secondo gli indirizzi strategici generali.

- Partecipazione al *Progetto di Sperimentazione Gestionale* per l'unificazione dell'Ospedale di Baggiovara presso l'AOU di Modena, con cessione dall'Azienda USL alla AOU (1 gennaio 2017).
- Elaborazione del contratto di fornitura per il 2017 per l'AOU di Modena e l'Ospedale Civile di Baggiovara, con obiettivi di qualificazione.
- Redazione del *Progetto di riorganizzazione dell'assistenza sanitaria provinciale* per la rete di appartenenza AUSL, inclusi gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo, Vignola e la Casa della Salute di Castelfranco Emilia.

- **Direttore Medico, Ausl Romagna - Presidi di Rimini e Riccione**

1 gennaio 2017 - 2 febbraio 2017

- **Direttore Generale, Istituto Sicurezza Sociale di San Marino**

1 settembre 2014 - 31 dicembre 2016

Ha rappresentato la Sanità di Stato in contesti internazionali, interfacciandosi con l'OMS, il Fondo Monetario Internazionale, la Commissione ONU per i Diritti Umani, il Ministero della Salute Italiano, e vari ministeri della salute europei ed extraeuropei. Ha governato i settori:

- Assistenziale Ospedaliero
- Medicina di Base
- Farmaceutico
- Assistenza Territoriale e Previdenziale.

Ha tenuto rapporti con le Segreterie di Stato di San Marino per Sanità, Istruzione e Interni, e ha redatto il primo *Bilancio di Missione* come rendicontazione per i cittadini sanmarinesi. Ha stipulato convenzioni con istituzioni italiane e internazionali, tra cui AUSL Romagna, Policlinico Gemelli, IEO di Milano, IRCCS Monzino, e il Presbyterian Institute di New York. Ha coordinato lavori strategici insieme al direttore amministrativo e consulenti esterni.

- **Direttore dell'Assistenza Ospedaliera, Ausl Ravenna / Ausl Romagna**

1 settembre 2005 - 31 agosto 2014

Equiparato a Direttore di Dipartimento: Direttore di Struttura Complessa e Direttore di Dipartimento a tempo indeterminato, con incarico di Direttore del Servizio Assistenza Ospedaliera per l'AUSL di Ravenna e coordinamento igienico-organizzativo dei Presidi di Ravenna, Lugo e Faenza. Ha coordinato i progetti di riorganizzazione ospedaliera della rete aziendale e collaborato ai progetti di rete dell'Area Vasta con le altre aziende Ausl di AVR e IRST. Ha contribuito attivamente alla costituzione dell'azienda unica AUSL della Romagna dal 2010 al 2014, con particolare attenzione all'integrazione degli ospedali della Romagna.

- **Direttore Medico, Azienda Ospedaliera San Salvatore di Pesaro**

1998 - 2005

Coinvolta nella costituzione della *Task Force ministeriale* per normalizzare la situazione igienico-sanitaria causata dall'epidemia di epatite B del 1998, che ha provocato 11 decessi.

Iscrizione in Albi Professionali

- Idoneità a ricoprire l'incarico di Direttore Generale presso le Aziende della Regione Emilia Romagna (2020, DPG 9933 1270672020).
- Idoneità alla nomina a Direttore Generale Aziende USL Toscana ed Estar (Decreto 11250 del 24/07/2020).
- Idoneità nazionale a ricoprire l'incarico di Direttore Generale degli enti del SSN (anno 2020).

Incarichi di Docenza

- **Università di San Marino con Università di Parma** - Corso di laurea in Ingegneria Gestionale
Anni 2016-2017 e 2015-2016
Materia: Pianificazione Strategica
Qualifica: Professore a contratto
- **Università degli Studi di Bologna** - Corso di laurea in Infermieristica
Anno 2011
Materia: Organizzazione Sanitaria nel corso integrato di Economia e gestione sanitaria
Qualifica: Professore a contratto
- **Università degli Studi di Ferrara (sede di Faenza)** - Corso di laurea in Fisioterapia
Anni 2010-2012
Materia: Organizzazione Aziendale
Qualifica: Professore a contratto
- **Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma** - Facoltà di Medicina e Chirurgia
Master universitario di primo livello in Management infermieristico per le funzioni di coordinamento
Anni 2010-2012
Materia: Igiene e Organizzazione Aziendale
Qualifica: Professore a contratto
- **Centro di Formazione Manageriale e Gestione d'Impresa della Camera di Commercio di Bologna**
Giugno 2011 – Novembre 2011
Programma: Programma Internazionale di Sviluppo delle Competenze Manageriali (X edizione)
Qualifica: Istruttore

Istruzione e Formazione

- **Accreditamento in Politiche per la Salute** - Università di Bologna (Unibo), Accreditato SNA
12-26 novembre 2021
40 crediti formativi, con focus su misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.
- **Attestato di Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Sanitarie**
- Laboratorio Management e Sanità Sant'Anna, Pisa
Settembre 2018 – Giugno 2019
10 moduli, durata di 168 ore.
- **Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie (EMMAS)** - SDA Bocconi, Milano
21 febbraio 2017 – 17 novembre 2017
Durata: 196 ore. *Insegnamenti principali:* Marketing e Comunicazione, Strategia e Organizzazione, Programmazione e Controllo, Crisis Management, Management dell'Innovazione, HR Management, Operation & Risk Management, Business Planning, Finanza e Acquisti.

- **Attestato di Formazione Manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa**
- Regione Emilia-Romagna
Ottobre 2016 - 25 settembre 2017
Durata: 120 ore, in accordo con il Ministero della Salute e le Regioni.
- **Network Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) e Osservatorio sui consumi privati in sanità (OCPS)** - SDA Bocconi, Milano
2016
- **Master Universitario in Programmazione, Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio Assistenziali** - Università degli Studi di Bologna
2009 - 2010
- **Progetto Regionale Emilia-Romagna "Coltivare l'Innovazione"** - Regione Emilia-Romagna
Marzo 2010 – Luglio 2010
Durata: 120 ore.
- **Corso per valutatore Sistema SA 8000 per la Certificazione della Responsabilità Sociale**
2005
- **Corso per Sistemisti creatori di Sistemi di Responsabilità Sociale SA 8000** - CISE di Forlì
3 e 4 giugno 2004
- **Corso di Qualificazione per Valutatori di Sistema ISO 9000/2000**
2000
- **Master di formazione manageriale "Management in Sanità"** - SDA Bocconi, Milano
Anni accademici 1996/1997 (I° anno) e 1999/2000 (II° anno)
Durata totale: 250 ore.
- **Corso di formazione manageriale per dirigenti di servizi socio sanitari residenziali** - Alta Scuola per le risorse umane dell'Istituto San Raffaele, Milano
1994 - 1995
Durata: 210 ore.
- **Diploma di abilitazione alla professione medica**
1987
Voto: 108/110.
- **Laurea in Medicina e Chirurgia** - Università degli Studi di Bologna
1987
Voto: 108/110.

Competenze Personali

Madrelingua: Italiano

Altre Lingue

Lingua	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione Orale	Produzione Scritta
Inglese	Ottimo	Ottimo	Buono	Buono	Ottimo

Capacità e Competenze Relazionali

Esperienza nelle relazioni internazionali con OMS, ONU, FMI e altre organizzazioni internazionali. Capacità di redazione di bilanci sanitari, sociali e previdenziali. Esperienza relazionale e di ascolto con équipe mediche e infermieristiche e con i cittadini. Competenze in coaching, team building, programmazione e negoziazione di budget. Capacità progettuale di livello strategico in ambito sanitario, e gestione delle Risorse Umane in contesti complessi. Capacità di relazione, rappresentando il sistema sociosanitario e previdenziale di uno Stato nell'ambito dei consensi internazionali. Capacità di problem-solving, avendo gestito relazioni professionali ospedaliero-territoriali.

Capacità e Competenze Organizzative

Competenze organizzative e manageriali acquisite in 4 master di management e sul campo, dirigendo ospedali di varie dimensioni (Policlinico Sant'Orsola Malpighi di Bologna, Policlinico di Modena, Ospedale di Baggiovara, Azienda Ospedaliera San Salvatore di Pesaro, Ospedali di Faenza, Lugo, Ravenna, Rimini, Riccione) dal 1987 ad oggi. Ha acquisito esperienza specifica nella gestione di crisi sanitarie, come l'epidemia di COVID-19, dimostrando capacità di organizzazione e adattamento in situazioni di emergenza.

Publicazioni

1. Synthetic indicator of the impact of colorectal cancer screening programmes on incidence rates. *Gut*. 2019 Apr 30. doi: 10.1136/gutjnl-2019-318589.
2. Characteristics of people living in Italy after a cancer diagnosis in 2010 and projections to 2020. *BMC Cancer*. 2018 Feb 9;18(1):169. doi: 10.1186/s12885-018-4053-y.
3. Definire e programmare le Cure Intermedie nella Filiera dei servizi per la fragilità e gli anziani: metodi ed evidenze dal caso della Regione Emilia Romagna – MECOSAN 2015.
4. Mobilità Sanitaria e Second opinion – Bollettino delle scienze Mediche 2011.
5. Nuove Tendenze numero gennaio maggio 2011– La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna.
6. Estratto da ACTA VULNOLOGICA Vol. 5 – N.3 – Pag. 89-103 (Settembre 2007) Edizioni Minerva medica - Torino “Impatto clinico ed economico di un Centro Cura Ferite Difficili territoriale”.
7. Nelle corsie di Ravenna vince l'Integrazione. Sale operatorie a pieno ritmo. *Il Sole 24 Ore Sanità* 9-15 maggio 2006.
8. Tessuti Tecnici: Teleria e Camici - *Tecnica Ospedaliera* maggio 2006.
9. Direzione Sanitaria e Dipartimenti - *Tecnica Ospedaliera* maggio 2002 parte seconda.
10. Direzione Sanitaria e Dipartimenti - *Tecnica Ospedaliera* aprile 2002 parte prima.
11. Quale avvenire per il blocco operatorio? parte seconda. *De Sanitate* Marzo 2001 pag. 70-81.
12. Quale avvenire per il blocco operatorio? parte prima “Anatomia e funzionamento della sala e disamina delle procedure chirurgiche emergenti”. *De Sanitate* Gennaio-Febbraio 2001, pag. 59-66.
13. Riorganizzazione igienico-sanitaria a seguito di un evento epidemico: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera Ospedale “S. Salvatore” di Pesaro; Maggio-Giugno 2000 anno 10 *ViewReview Hospital* 2000; 3: 22-27.
14. Quaderni Qualità 4 Agenzia Sanitaria Regionale “Autovalutazione e accreditamento delle strutture sanitarie: valutazione di un'esperienza”.
15. Estratto dalla rivista “Giornate di Riabilitazione” n. 4 Anno XI “Day-hospital cardiologico: considerazioni dopo quattro anni di attività”.
16. Rivista “Rassegna di patologia dell'apparato respiratorio” vol. 10 / n. 3 giugno 1995 “L'assistenza semintensiva in ambito pneumologico: un'ipotesi organizzativa per una realtà assistenziale”.
17. Atti del secondo convegno nazionale sulla “Sterilizzazione in ospedale per un futuro di qualità” ottobre 1990 “Responsabilità della Direzione Sanitaria nel controllo della sterilizzazione in ospedale”.
18. Estratto dalla rivista “Gli ospedali della vita” n.1 / gennaio-febbraio 1991 “Metodi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere”.
19. Estratto dalla rivista “Gli ospedali della vita” n. 4 / luglio 1990 “Alcune considerazioni in merito all'iter procedurale di acquisizione delle attrezzature”.

20. Estratto dalla rivista “Gli ospedali della vita” n. 4 / luglio 1990 “L’autogestione delle equipe infermieristiche, dalla progettualità alla realizzazione”.
21. Rivista “Igiene e Sanità oggi” 5 / 6 bimestre 1988 (pag.23) “Inquinamento diffuso e suo effetto sull’ambiente”.

Autorizzazione al Trattamento dei Dati Personali

Autorizzo al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/03, per le finalità di cui al presente avviso di candidatura.

Data: October 31, 2024

Firma: